

2023年 ブリヂストンモータースポーツ活動60周年
「**極限への挑戦**」 **次のステージへ**



サステナブルなグローバル モータースポーツ活動強化

2023年12月15日

株式会社ブリヂストン
取締役 代表執行役 Global CEO

石橋 秀一

皆さんこんにちは。Global CEOの石橋です。

本日は、今年、60周年を迎えたブリヂストンモータースポーツの次のステージについて、お話し致します。



Bridgestone E8 Commitment

Emotion

心動かすモビリティ体験を支えることにコミットする。



2/23

BRIDGESTONE

当社は、企業コミットメント、Bridgestone E8 Commitmentにおいて、「Emotion 心動かすモビリティ体験を支えることにコミットする」と示している通り、モータースポーツ文化の発展を支えていくことを、タイヤメーカーの「原点」と位置づけています。

ブリヂストンモータースポーツ活動 60周年 — グローバルジャーニー

1960s



1963 第1回日本グランプリ

1980s



1981 ヨーロッパF2参戦

1995~



INDYCAR® SERIES

2002~2015



MotoGP™ 参戦
2015 Round 18 Valencia



1976 F1® 日本グランプリ参戦



1991 DTM参戦



ル・マン24時間耐久



F1® 参戦

1970s

1990s

1997~2010
FIA世界選手権レースへ参戦

3/23

BRIDGESTONE

当社のモータースポーツ活動は、1963年の第1回日本グランプリから始まり、様々なレースに挑戦しながらグローバルへ拡大されました。

大きなマイルストーンとなったのは、FIA世界選手権における最高峰への挑戦、F1®参戦です。

97年から2010年まで、14年間、242戦、175勝を支えました。



“Passion for Excellence”

モノづくり力 / グローバルブランド力 / 人財育成
プレミアムタイヤビジネスの基盤



4/23

BRIDGESTONE

これらの「極限への挑戦」で磨かれた“Passion for Excellence”、
つまり、すべての瞬間においてエクセレンスを追求する情熱、
技術力、モノづくり力、ブランド力、人財は、
現在に至るまで、プレミアムタイヤビジネスの基盤となっています。

レースに懸ける情熱。

それは、絶対に勝つという情熱。

諦めず、何度でもやり直すという情熱。

頂きを目指し、最高のパフォーマンスを発揮する情熱。

極限に挑戦し、どんな限界をも突破する情熱。

すべての瞬間で、断トツを追い求める情熱。

世界中の人々にインスピレーションを生む情熱。

仲間とともに新たな道を切り拓いていく情熱。

かけがえのない地球を守り抜く情熱。

あなたの最高を支える存在であるために。

モビリティの未来になくてはならない存在であるために。

私たちブリヂストンは、

モータースポーツに限りなき情熱を注いでいく。

これまででも。そして、これからもずっと。

PASSION
TO TURN THE
WORLD

BRIDGESTONE

そして、活動開始から60周年を迎えた今年を機に、
モータースポーツに懸ける情熱を再確認し、
サステナビリティを中核に据え、活動を進化させる決意を、
ご覧のPassion to Turn the World、「世界を変えていく情熱」
というメッセージでお伝えしたいと思います。

ブリヂストンがモータースポーツを通じて、
レースを楽しみ、勝つことにこだわり、「極限へ挑戦」し、
イノベーションを加速させていく情熱、
さらに、仲間と共に、持続的なモビリティ社会を支えていくという情熱を
表現しています。

この情熱をコアに、モータースポーツ活動を次のステージへ。

「極限への挑戦」

次のステージへ

サステナブルな グローバルモータースポーツ強化

6/23

BRIDGESTONE

「サステナブルなグローバルモータースポーツ」を強化していきます。



レースを「走る実験室」として、極限の条件で技術を磨き、



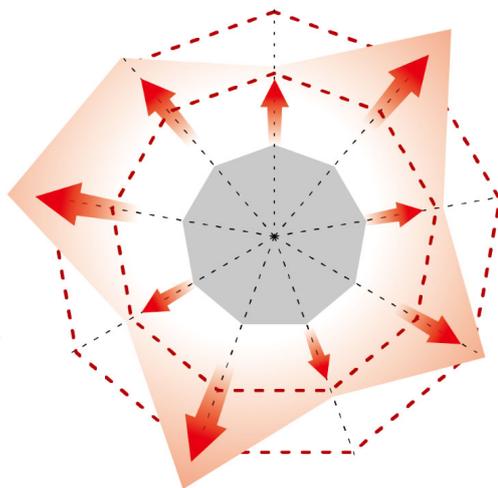
“From Circuit to Street” のコンセプトの下、
次のステージへの市販用タイヤ開発へ繋げ、進化させていきます。

BRIDGESTONE ENLITEN

“薄く・丸く・軽く”

“EV時代の新たなプレミアム”

従来のタイヤ性能を向上させた上で、
タイヤに求められる多様な性能をお客様ごと、
モビリティごとにカスタマイズする
商品設計基盤技術



その中核は、“EV時代の新たなプレミアム” –商品設計基盤技術 ENLITENです。

BRIDGESTONE ENLITEN

お客様に寄り添い、
タイヤへのニーズやウォンツを
叶えるだけでなく、
お客様をインスパイアさせる
性能にエッジを効かせる

「究極のカスタマイズ」



10/23

BRIDGESTONE

ENLITENは、お客様に寄り添い、タイヤへのニーズやウォンツを叶えるだけでなく、お客様、モビリティの特性に合わせて、インスパイアさせる性能にエッジを効かせ、新たな価値を提供する「究極のカスタマイズ」を実現します。

モータースポーツタイヤにおいて、レース条件、クルマ・ドライバーの最高のパフォーマンスを支える性能へのカスタマイズを繰り返すことによって、ENLITEN技術の進化を早く実現し、その技術を市販用タイヤへ反映することで、価値創造を広げていきます。

2030年に向けて

サステナブルなグローバルプレミアムブランドへ



BRIDGESTONE
ENLITEN

11/23

BRIDGESTONE

ブリヂストンがENLITENで進化させていく、
サステナブルなグローバルモータースポーツ活動は、新たなブランドカのコアともなります。

グローバルプレミアムブランドの構築
(97年 F1 参戦)

BRIDGESTONE



サステナブルなグローバルプレミアムブランドへ

BRIDGESTONE
ENLITEN

「自ら極限へ挑戦」、
レースを支える姿・情熱を示すことで共感・信頼を醸成



サステナブルなプレミアム

すべての一人ひとりにとっての「最高」を支え続け、
未来のモビリティになくてはならない存在へ



12/23

BRIDGESTONE

当社は、過去、F1を通じて、グローバルプレミアムブランドを構築することができました。

今後に向けては、モータースポーツを通じて、
「自ら極限へ挑戦」し、レースを支える姿、情熱を示すことで、
“サステナブルなプレミアム”ブランドを築いていきます。

ブランドとして目指すのは、すべての一人ひとりにとっての「最高」を支え続け、
未来のモビリティにとってなくてはならない存在となることです。

皆さまからも共感頂ける存在となるために、ブランド力を磨いていきます。

Passion to be an inspiration.

Passion to make Earth a better home for all.

Passion to undertake new journeys together.

世界中の人々にインスピレーションを生む情熱。

かけがえのない地球を守り抜く情熱。

仲間とともに新たな道を切り拓いていく情熱。

加えて、会社の活動全体においても、
サステナブルなモータースポーツに懸ける情熱は、
バリューチェーン全体でインスピレーションを生み、
共創によるイノベーションを加速するきっかけになると考えています。

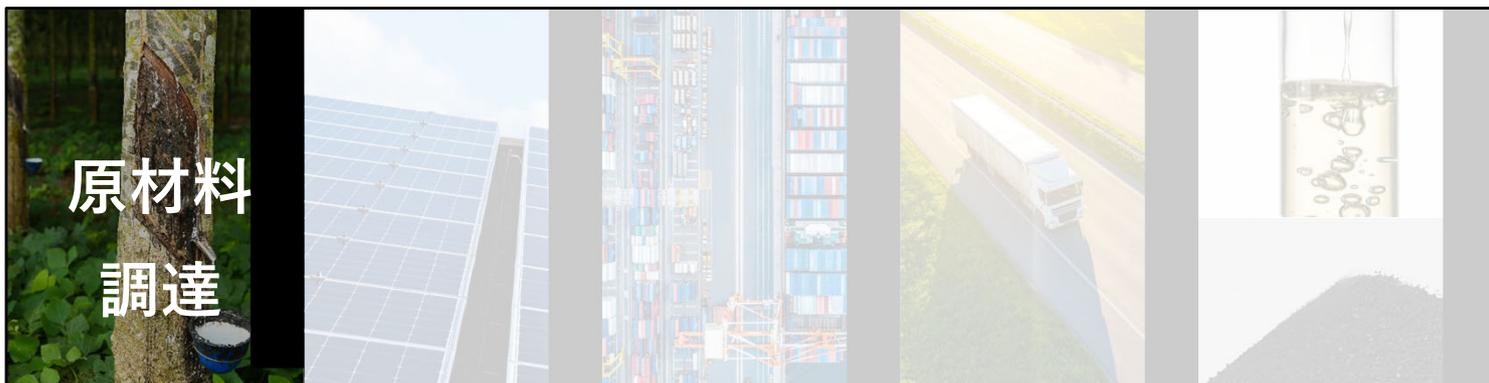
極限のモータースポーツを起点としたアジャイルでサステナブルな経営へ進化



ビジョン「2050年 サステナブルなソリューションカンパニーとして、
持続的に社会価値・顧客価値を提供している会社へ」の実現に向けて

当社のビジョンである「サステナブルなソリューションカンパニー」へ向けて、

原材料調達から、リサイクルまで、モータースポーツタイヤのバリューチェーン全体で、
サステナブル化を一気呵成に進めていきます。



**原材料
調達**

モータースポーツタイヤ

再生可能資源を拡充・多様化
再生資源・再生可能資源比率 65%以上へ挑戦

原材料トレーサビリティの担保（天然ゴムなど）
グアヤール由来の天然ゴムを使ったレースタイヤの開発推進・サステナブルマテリアルもパートナーと一緒に共創

15/23 **BRIDGESTONE**

まず、モータースポーツタイヤに使われる原材料において、再生可能資源を拡充・多様化し、再生可能資源比率 65%以上を目指していきます。また、天然ゴムなどのトレーサビリティも担保していきます。

その一例として、今年のINDY CARシリーズでは、乾燥地帯で栽培できる植物、グアヤール由来の天然ゴムを使ったレースタイヤを、投入しました。

モータースポーツを起点に、パートナーとの共創を加速させ、サステナブルな技術を磨いていきます。



生産 / 物流

モータースポーツタイヤ

100%再生可能エネルギーを活用した生産
グリーン配送（陸上・海上）によるCO₂削減（Scope3）

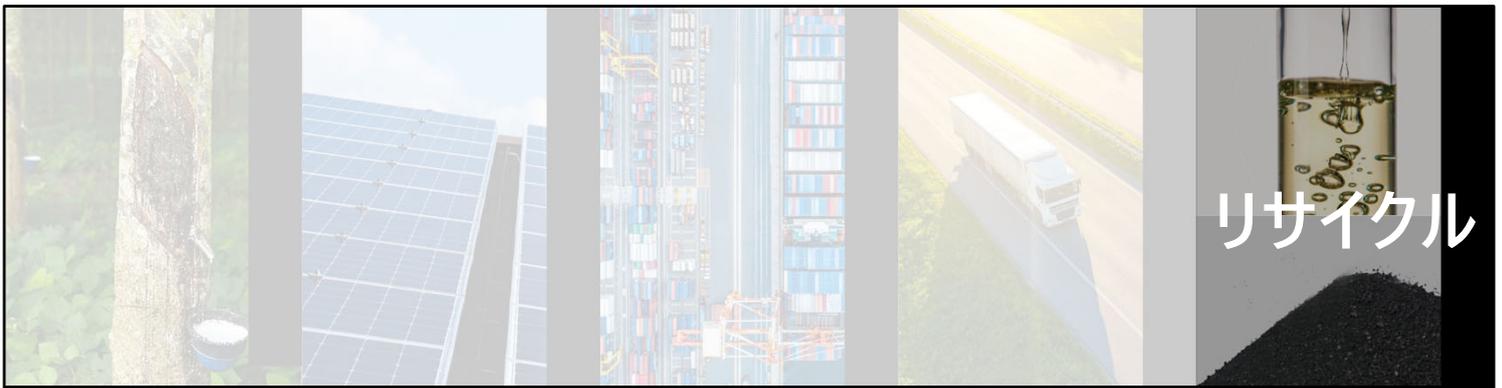
生産・物流のカーボンニュートラル化をいち早く推進

16/23

BRIDGESTONE

生産・物流においては、カーボンニュートラル化をいち早く推進します。

モータースポーツタイヤ生産工場において、100%再生可能エネルギーを使用し、パートナーとの共創で、カーボンニュートラルな輸送の実現へ挑戦します。



リサイクル

モータースポーツタイヤ

タイヤを、原材料に「戻す」ケミカルリサイクルの実現へ挑戦

サステナビリティビジネスモデル
カーボンニュートラル／サーキュラーエコノミー

モータースポーツを起点としていち早く進化

17/23

BRIDGESTONE

タイヤを原材料に「戻す」 - リサイクルも、
モータースポーツを起点としていち早く進化させます。

リサイクル時のCO2排出最小化を図るケミカルリサイクルへ挑戦し、
カーボンニュートラル、サーキュラーエコノミーへ向けた取り組みを加速します。



モータースポーツタイヤ

タイヤを「創る」「使う」、原材料に「戻す」
バリューチェーン全体でNet Zeroへ挑戦
モータースポーツを起点として、会社全体をより早く進化

18/23

BRIDGESTONE

タイヤの「創る」「使う」、原材料に「戻す」というバリューチェーン全体で、Net Zeroへも挑戦し、

モータースポーツタイヤ開発・オペレーションを起点にしながら、ビジョンの実現へ向けて、会社全体をより早く進化させていきます。



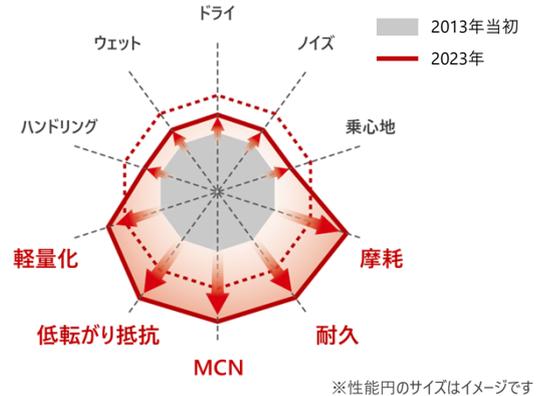
参加チームに寄り添いながら、ソーラーカーの特性や路面の条件など、オーストラリア大陸3000kmを走破するために、タイヤに求められる価値を深く理解した上でタイヤを開発。DHL社との共創により、100%カーボンニュートラルな輸送を実現



“究極のカスタマイズ”

低転がり抵抗・耐摩耗性能・軽量化に特化：“エッジを効かせる”

再生資源・再生可能資源比率63%のENLITEN®技術搭載タイヤを供給。



ここからは、以上の取り組みを反映した具体的なサステナブルモータースポーツ活動についてお話しします。

まず、ENLITENを中核に、サステナブル化への挑戦をスタートしているのが、「Bridgestone World Solar Challenge」です。

2013年からタイトルスポンサーを務め、今年10月の10周年記念大会において、ENLITEN搭載タイヤをモータースポーツへ初投入しました。

このタイヤ開発にあたっては、太陽光による限られた電力で、オーストラリアのダーウィンからアデレードまで、約3000キロを縦断する過酷な条件、ソーラーカーの特性を、参加チームに寄り添いながら深く理解することから始めました。求められる性能として、低転がり抵抗、耐摩耗性、軽量化にエッジを効かせてカスタマイズし、装着頂いたチームの最高のパフォーマンスを支えました。

さらに、再生可能資源比率を前回大会の2倍、63%へ向上し、サステナブルな技術も、同時に実証することができました。また、タイヤの輸送では、DHL社との取り組みにより、100%カーボンニュートラルな輸送を実現しました。

次回大会へ向けても、進化を続けます。

BRIDGESTONE

ECO-R

FIA ECO RALLY CUP

ENLITEN



2023年から欧州6か国6レースをサポート。

ENLITEN搭載のTURANZA 6、TURANZA A/S 6 装着車
モナコ大会、イタリア大会にて優勝。

2024年から10開催国・12レースへ拡大、
25年からグローバルへ拡大へ

ecoRally Cup参加者からENLITEN搭載商品評価の声を収集し、
新たなENLITEN商品企画、技術開発へつなげる。

一般ドライバーが参加するゼロエミッション車レースのサポートを通じ、
グローバルへのENLITEN搭載商品の展開と連動し、
EV化の加速、カーボンニュートラルなモビリティ社会の実現を支える。

地域密着で各地のモータースポーツクラブと一緒に、
モータースポーツ文化の発展を支える



モナコ公国 カジノ・ド・モンテカルロ 前



もう一つのサステナブルなモータースポーツとして、
タイトルスポンサーを今年から務めているのが、
FIAが推進する電気自動車の国際レース「Bridgestone FIA ecoRally Cup」です。
一般ドライバーがEV、FCVといったゼロエミッション車のみで参加するラリーで、
電費効率を競います。

ENLITENでカーボンニュートラルなモビリティ社会の実現を足元から支え、
地域密着によりモータースポーツ文化の発展を支える活動として、推進しています。

今年は、欧州で6か国、6レースを開催し、
ENLITENを搭載する初めての市販用タイヤ、TURANZA 6を装着した車が
優勝するレースもありました。

市販用タイヤへ本格展開されるENLITENと連動し、
来年は10か国12レース、25年からはグローバルへ拡大する予定です。

また、ドライバーの皆さまから寄せられるタイヤ性能への声を聞くことで、
新たなENLITEN商品企画へつなげ、EV化の加速も足元で支えていきます。

ABB FIA Formula E 世界選手権

2026-2027シーズンからの
単独タイヤサプライヤーに選定

FIA世界選手権へ約15年ぶりに復帰



最後に、先日、FIAにより発表された通り、当社は、フォーミュラ Eにおいて、2026 – 2027シーズンからの単独タイヤサプライヤーへ選定されました。

ブリヂストンモータースポーツ活動 60 周年を迎えた年に、約15年ぶりにFIA世界選手権に復帰を果たし、新たな挑戦に臨めることを大変うれしく思います。

フォーミュラ E へのタイヤ供給を通じて、これまでご説明してきたバリューチェーン全体でのイノベーションを、グローバルでさらに加速させ、当社の使命である「最高の品質で社会に貢献」の下、持続可能な社会の実現へ貢献していきます。

Committed to empowering each and all to achieve their best.
Committed to being essential to the future of mobility.

あなたの最高を支える存在であるために。
モビリティの未来になくてはならない存在であるために。

ブリヂストンは、あなたの最高を支える存在であり続け、
モビリティの未来になくてはならない存在となるために、
サステナブルなグローバルモータースポーツ活動を推進していきます。



Motorsports is Bridgestone's passion.
Always has been. Always will be.

ブリヂストンは、モータースポーツに限りなき情熱を注いでいく。
これまでも。そして、これからもずっと。

23/23

BRIDGESTONE

そして、モータースポーツを愛する仲間と共に、
これまでも、そして、これからもずっと、
モータースポーツに限りない情熱を注いでいきます。

ご清聴ありがとうございました。



免責条項

本資料に掲載されている業績予想、計画、戦略目標などのうち歴史的事実でないものは、作成時点で入手可能な情報からの判断に基づき作成したものであり、リスクや不確実性を含んでいます。そのため、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、今後の当社を取り巻く経済環境・事業環境などの変化により、実際の業績が掲載されている業績予想、計画、戦略、目標などと大きく異なる可能性があります。

Copyright © Bridgestone Corporation

END