

2021年12月期 年度決算補足資料

1.業績推移  
(1)四半期別

		単位	非継続事業及びセグメント組替前					非継続事業及びセグメント組替後(*1)															
			2020年12月期				通期実績	2020年12月期				2021年12月期(*2)				2022年12月期							
			1Q	2Q	3Q	4Q		1Q	2Q	3Q	4Q	通期実績	前比	通期予想	前比								
連結業績																							
業績	売上収益	億円	7,522	6,032	7,935	8,456	29,945	6,750	5,380	7,112	7,711	26,952	7,272	7,829	8,074	9,286	32,461	120	36,500	112			
	調整後営業利益	億円	498	▲16	702	1,045	2,229	496	▲37	692	924	2,074	850	976	1,063	1,055	3,943	190	4,250	108			
	調整後営業利益率	%	6.6	▲0.3	8.8	12.4	7.4	7.3	▲0.7	9.7	12.0	7.7	11.7	12.5	13.2	11.4	12.1	+4.5	11.6	▲0.5			
	親会社の所有者に帰属する当期利益	億円	195	▲415	▲21	8	▲233	195	▲415	▲21	8	▲233	2,852	671	705	▲288	3,940	-	2,800	71			
	うち継続事業からの当期利益	億円						206	▲414	▲67	76	▲198	629	680	734	1,036	3,079	-	2,900	94			
	うち非継続事業からの当期利益	億円						▲11	▲1	46	▲68	▲35	2,223	▲9	▲29	▲1,324	862	-	▲100	-			
為替	米ドル	¥/\$	109	108	106	105	107	109	108	106	105	107	106	110	110	114	110	103	112	102			
	ユーロ	¥/€	120	119	124	124	122	120	119	124	124	122	128	132	130	130	130	106	127	98			
売上収益・調整後営業利益増減分析 対前年																							
売上収益	為替変動	億円					▲420						+10	+290	+280	+550	+1,130		+260				
	売値・MIX・数量他	億円					▲4,707						+512	+2,159	+683	+1,026	+4,378		+3,779				
	合計	億円					▲5,127						+522	+2,449	+963	+1,576	+5,508		+4,039				
調整後営業利益	為替変動	億円					▲110						▲10	+40	+90	+80	+200		+100				
	原材料	億円					+550						+20	▲200	▲310	▲510	▲1,000		▲1,450				
	売値	億円					+80						+60	+120	+240	+370	+790		+1,950				
	MIX	億円					+200						+80	+50	+110	+120	+360		+150				
	数量	億円					▲1,690						+140	+700	+30	+230	+1,100		+850				
	加工費	億円					▲580						+110	+600	+140	▲20	+830		+50				
	営業費(*3)	億円					+950						+40	▲260	▲280	▲290	▲790		▲800				
	その他	億円					▲602						▲86	▲36	+351	+150	+379		▲543				
	合計	億円					▲1,202						+354	+1,014	+371	+130	+1,869		+307				
セグメント別業績	日本	売上収益	億円	1,949	1,624	1,695	2,358	7,626	1,935	1,657	1,738	2,433	7,763	1,959	2,012	2,018	2,742	8,730	112	9,900	113		
		調整後営業利益	億円	140	47	77	383	646	191	89	199	431	910	213	218	227	511	1,170	129	1,320	113		
		調整後営業利益率	%	7.2	2.9	4.5	16.2	8.5	9.9	5.4	11.4	17.7	11.7	10.9	10.8	11.3	18.6	13.4	+1.7	13.3	▲0.1		
	米州	売上収益	億円	3,630	2,838	3,900	3,712	14,079	3,013	2,250	3,234	3,142	11,639	3,110	3,589	3,769	4,079	14,546	125	16,600	114		
		調整後営業利益	億円	302	47	527	523	1,399	277	▲5	384	440	1,096	384	566	524	433	1,906	174	2,370	124		
		調整後営業利益率	%	8.3	1.6	13.5	14.1	9.9	9.2	▲0.2	11.9	14.0	9.4	12.3	15.8	13.9	10.6	13.1	+3.7	14.3	+1.2		
	欧州・ロシア・中近東・インド・アフリカ	売上収益	億円	1,426	1,062	1,567	1,589	5,643	1,377	1,035	1,534	1,557	5,504	1,639	1,668	1,767	1,864	6,939	126	7,300	105		
		調整後営業利益	億円	▲12	▲122	35	▲76	▲176	▲26	▲116	16	▲83	▲209	81	81	161	97	421	-	550	131		
		調整後営業利益率	%	▲0.9	▲11.5	2.2	▲4.8	▲3.1	▲1.9	▲11.2	1.1	▲5.3	▲3.8	5.0	4.9	9.1	5.2	6.1	+9.9	7.5	+1.5		
	中国・アジア・大洋州	売上収益	億円	899	919	1,050	1,078	3,946	757	718	851	910	3,236	917	934	911	1,106	3,869	120	4,600	119		
		調整後営業利益	億円	48	41	77	80	246	60	25	78	87	249	129	100	92	99	420	168	480	114		
		調整後営業利益率	%	5.4	4.4	7.3	7.5	6.2	7.9	3.4	9.1	9.6	7.7	14.1	10.7	10.1	9.0	10.9	+3.2	10.4	▲0.4		
財政状態 計算書	資産合計	億円	40,047	41,470	41,116		41,893	40,047	41,470	41,116		41,893	45,961	44,364	44,527		45,749						
	資本合計	億円	22,663	22,295	21,756		21,953	22,663	22,295	21,756		21,953	25,481	26,240	26,389		26,754						
	親会社所有者帰属持分比率	%	55.4	52.7	51.8		51.3	55.4	52.7	51.8		51.3	54.4	58.2	58.3		57.5						
	ROIC	%					5.1										9.0	+3.9	9.2	+0.2			
	ROE	%					▲0.9										12.9	+13.8	11.3	▲1.6			
キャッシュ・フロー	営業活動によるキャッシュ・フロー	億円	641	811	1,698	2,119	5,269	641	811	1,698	2,119	5,269	909	245	592	1,069	2,815						
	投資活動によるキャッシュ・フロー	億円	▲593	▲449	▲375	▲137	▲1,554	▲593	▲449	▲375	▲137	▲1,554	2,898	▲238	▲830	▲513	1,317						
	フリーキャッシュ・フロー	億円	48	362	1,323	1,982	3,716	48	362	1,323	1,982	3,716	3,807	7	▲237	556	4,132						
投資	設備投資	億円	531	605	575	1,008	2,719	531	605	575	1,008	2,719	372	570	453	1,225	2,620	96	3,050	116			
費用	減価償却費及び償却費	億円	669	663	664	680	2,675					2,528					2,459	97	2,850	116			
	研究開発費	億円	265	222	226	240	952					873					955	109	1,130	118			
配当	1株当たり配当金	円		50		60	110		50		60	110		85		85	170		170				
タイヤ生産 (ゴム量)	国内生産	万トン	12	8	9	11	40	12	8	9	11	40	12	12	12	13	48		52				
	米州	万トン	13	7	13	14	47	13	7	13	14	47	15	15	14	14	58		63				
	欧州・ロシア・中近東・インド・アフリカ	万トン	8	4	7	8	27	8	4	7	8	27	9	9	8	9	34		37				
	中国・アジア・大洋州	万トン	8	5	8	9	30	8	5	8	9	30	9	9	9	10	37		40				
	海外生産計	万トン	28	16	29	31	105	28	16	29	31	105	32	33	32	33	130		140				
	合計	万トン	40	24	38	43	145	40	24	38	43	145	44	45	44	45	178		192				
	海外生産比率	%	71	65	77	74	72	71	65	77	74	72	74	73	72	72	73		73				

(\*1)当社グループは事業譲渡の決定に伴い、米国建築資材事業、防振ゴム事業、化成系ソリューション事業を非継続事業に分類しております。

これに伴い、売上収益及び調整後営業利益は、非継続事業を除いた継続事業の金額を表示しております。また、ROICに基づき各セグメントを評価する目的から、セグメント業績の算出方法を一部変更しております。

(\*2)非継続事業組替後の四半期別業績は概算値であり、会計監査の結果により変更する可能性があります。

(\*3)営業費：販売費及び一般管理費、及びその他の収益・費用

## (2) 通期

		単位	非継続事業及びセグメント組替前			
			第101期		第102期	
			2019年 実績	前比	2020年 実績	前比
連結業績						
業績	売上収益	億円	35,072		29,945	85
	調整後営業利益	億円	3,431		2,229	65
	調整後営業利益率	%	9.8		7.4	▲ 2.3
	親会社の所有者に帰属する当期利益	億円	2,401		▲ 233	-
	うち継続事業からの当期利益	億円				
	うち非継続事業からの当期利益	億円				
為替	米ドル	¥/\$	109	99	107	98
	ユーロ	¥/€	122	94	122	100

非継続事業及びセグメント組替後(*1)								
			第102期		第103期		第104期	
			2020年 実績	前比	2021年 実績	前比	2022年 予想	前比
業績								
	売上収益		26,952		32,461	120	36,500	112
	調整後営業利益		2,074		3,943	190	4,250	108
	調整後営業利益率		7.7		12.1	+ 4.5	11.6	▲ 0.5
	親会社の所有者に帰属する当期利益		▲ 233		3,940	-	2,800	71
	うち継続事業からの当期利益		▲ 198		3,079	-	2,900	94
	うち非継続事業からの当期利益		▲ 35		862	-	▲ 100	-
	米ドル		107	98	110	103	112	102
	ユーロ		122	100	130	106	127	98

売上収益・調整後営業利益増減分析 対前年					
売上収益	為替変動	億円			▲ 420
	売値・MIX・数量他	億円			▲ 4,707
	合計	億円			▲ 5,127
調整後 営業利益	為替変動	億円			▲ 110
	原材料	億円			+ 550
	売値	億円			+ 80
	MIX	億円			+ 200
	数量	億円			▲ 1,690
	加工費	億円			▲ 580
	営業費(*2)	億円			+ 950
	その他	億円			▲ 602
合計	億円			▲ 1,202	

			+ 1,130		+ 260
			+ 4,378		+ 3,779
			+ 5,508		+ 4,039
			+ 200		+ 100
			▲ 1,000		▲ 1,450
			+ 790		+ 1,950
			+ 360		+ 150
			+ 1,100		+ 850
			+ 830		+ 50
			▲ 790		▲ 800
			+ 379		▲ 543
			+ 1,869		+ 307

セグメント別 業績	日本	売上収益		調整後営業利益		調整後営業利益率	
		億円		億円		%	
		9,181		7,626		83	
		1,088		646		59	
		11.9		8.5		▲ 3.4	
	米州	16,617		14,079		85	
		1,843		1,399		76	
		11.1		9.9		▲ 1.2	
	欧州・ロシア・ 中近東・インド・ アフリカ	6,401		5,643		88	
		150		▲ 176		-	
		2.3		▲ 3.1		▲ 5.5	
	中国・アジア・ 大洋州	4,628		3,946		85	
		362		246		68	
		7.8		6.2		▲ 1.6	

			7,763		8,730	112	9,900	113
			910		1,170	129	1,320	113
			11.7		13.4	+ 1.7	13.3	▲ 0.1
			11,639		14,546	125	16,600	114
			1,096		1,906	174	2,370	124
			9.4		13.1	+ 3.7	14.3	+ 1.2
			5,504		6,939	126	7,300	105
			▲ 209		421	-	550	131
			▲ 3.8		6.1	+ 9.9	7.5	+ 1.5
			3,236		3,869	120	4,600	119
			249		420	168	480	114
			7.7		10.9	+ 3.2	10.4	▲ 0.4

財政状態 計算書	資産合計	億円	42,770		41,893	
	資本合計	億円	24,025		21,953	
	親会社所有者帰属持分比率	%	54.9		51.3	
	ROIC	%	7.4		5.5	▲ 1.9
	ROE	%	10.0		▲ 1.0	▲ 11.1
キャッシュ・ フロー	営業活動によるキャッシュ・フロー	億円	5,050		5,269	
	投資活動によるキャッシュ・フロー	億円	▲ 2,619		▲ 1,554	
	フリーキャッシュ・フロー	億円	2,432		3,716	
投資	設備投資	億円	3,282		2,719	83
費用	減価償却費及び償却費	億円	2,697		2,675	99
	研究開発費	億円	1,062		952	90
配当	1株当たり配当金	円	160		110	

			41,893		45,749			
			21,953		26,754			
			51.3		57.5			
			5.1		9.0	+ 3.9	9.2	+ 0.2
			▲ 0.9		12.9	+ 13.8	11.3	▲ 1.6
			5,269		2,815			
			▲ 1,554		1,317			
			3,716		4,132			
			2,719		2,620	96	3,050	116
			2,528		2,459	97	2,850	116
			873		955	109	1,130	118
			110		170		170	

タイヤ生産 (ゴム量)	国内生産	万トン	51		40	
	米州	万トン	60		47	
	欧州・ロシア・中近東・インド・アフリカ	万トン	34		27	
	中国・アジア・大洋州	万トン	38		30	
	海外生産計	万トン	132		105	
	合計	万トン	184		145	
	海外生産比率	%	72		72	

			40		48		52
			47		58		63
			27		34		37
			30		37		40
			105		130		140
			145		178		192
			72		73		73

(\*1) 当社グループは事業譲渡の決定に伴い、米国建築資材事業、防振ゴム事業、化成品ソリューション事業を非継続事業に分類しております。

これに伴い、売上収益及び調整後営業利益は、非継続事業を除いた継続事業の金額を表示しております。

また、ROICに基づき各セグメントを評価する目的から、セグメント業績の算出方法を一部変更しております。

(\*2) 営業費：販売費及び一般管理費、及びその他の収益・費用

## 2.補足情報

### (1)タイヤ需要:本数前年比(%)

			2019年	2020年	2021年	2022年
			通期実績	通期実績	通期実績	通期予想
日本	PSR/LTR	REP	97	91	105	105
		OE	100	84	96	118
	TBR	REP	101	91	107	102
		OE	96	87	117	101
北米	PSR/LTR	REP	102	92	112	101
		USTMA	100	95	116	
		OE	94	74	99	112
	TBR	REP	88	101	120	99
		USTMA	97	109	116	
		OE	101	71	124	107
欧州	PSR/LTR	REP	97	86	115	98
		OE	94	77	99	101
	TBR	REP	101	93	115	96
		OE	90	80	124	110
アジア (*1) (タイ、インド、中国、 インドネシア 計)	PSR/LTR	REP	99	88	102	103
		OE	90	88	111	102
	TBR	REP	97	89	97	109
		OE	92	127	83	79

(参考)2019年比

(参考)2019年比

2021年	2022年
通期実績	通期予想
96	101
81	95
97	98
102	104
103	105
74	83
122	122
86	92
99	97
76	77
106	102
99	109
90	93
97	99
86	94
105	83

(\*1) 2020年以降は、セグメント変更に伴い、インドを除くタイ、中国、インドネシアの3ヶ国計

### (2)グローバル販売状況:

販売本数前年比(%)

			2019年	2020年	2021年	2022年
			通期実績	通期実績	通期実績	通期予想
日本	PSR/LTR	REP	98	87	108	106~110
		OE	101	82	97	121~125
		合計	99	85	104	111~115
	TBR	REP	100	87	110	101~105
		OE	96	88	119	100
		合計	99	87	112	101~105
北米	PSR/LTR	REP	98	86	111	106~110
		OE	90	76	104	116~120
		合計	95	83	109	106~110
	TBR	REP	91	102	116	111~115
		OE	100	64	119	100
		合計	94	86	117	106~110
欧州	PSR/CVR	REP	95	89	106	101~105
		OE	100	81	90	111~115
		合計	97	86	101	106~110
	TBR	REP	100	89	111	101~105
		OE	88	80	120	111~115
		合計	96	87	114	106~110
中国・アジア・ 大洋州 (*2)	PSR/LTR	REP	92	87	101	111~115
		OE	95	77	109	101~105
		合計	93	82	105	106~110
	TBR	REP	91	89	106	106~110
		OE	89	68	170	100
		合計	91	86	113	106~110
グローバル	PSR/LTR	REP	96	87	110	106~110
		OE	96	78	103	111~115
		合計	96	84	108	106~110
	TBR	REP	96	92	111	106~110
		OE	97	72	124	101~105
		合計	96	87	114	106~110

(参考)2019年比

2021年	2021年
通期実績	構成比 (概算)
94	70%
79	30%
89	
96	70%
104	30%
98	
96	70%
80	30%
90	
118	70%
76	30%
101	
94	70%
73	30%
87	
99	70%
96	30%
98	
88	50%
85	50%
86	
94	80%
115	20%
97	
96	70%
81	30%
90	
103	80%
90	20%
99	

(\*2) セグメント変更に伴い、2020年以降はインドを除いた数値で記載

個別商品 前年比(%)

			2019年	2020年	2021年	2022年
			通期実績	通期実績	通期実績	通期予想
ORR	超大型		102	83	112	111~115
	大型	REP	106	87	118	101~105
		OE	78	56	236	136~140
		合計	98	80	137	111~115
	中小型	REP	96	89	112	106~110
		OE	94	73	152	116~120
合計		97	83	124	106~110	
PSR-HRD(18"以上)			106	90	119	116~120
		REP	110	99	126	116~120

(参考)2019年比

2021年
通期実績
93
103
132
110
100
110
104
107
125